제1차 운영자문위 원회 회의록

일 시	2025년 3월 7일 금요일 15:00-16:30	기 록 자	최가해
참석자	김용운 위원장, 김수은 부위원장, 김수정 위원, 이화복 위원, 정승원 위원, 함유미 위원, 이윤주 위원(박주광 주무관 대리참석), 윤상은 위원, 이광수 위원, 최가해 위원(간사)	장 소	복지관 4층 소회의실
주요 안건	제1차 운영자문위원회 안건		

회의내용		
	주요 안건	**1안 - 보호작업장 2024년도 사업실적 보고 건** **2안 - 보호작업장 2024년도 세입·세출 결산보고 건** **3안 - 보호작업장 2024년도 지원사업 보고 건**
	보고자 (최가해 간사)	1안~3안 보고
	김용운 원원장	보고 잘 들었습니다. 1년 동안 보호작업장에서 부지런히 사업들을 진행해온 것 같아 감사드립니다. 보고 내용 중 궁금하신 사항이나 의견 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다. 제가먼저 하나 궁금한 부분인데, 세입·세출 부분에서 예산대비 지출이 적은데, 나머지 예산은 어떻게 처리를 하시나요?
	보고자	보여드린 표가 사업비와, 보조금을 모두 합쳐서 표로 만들어 놓았습니다. 그 중 보조금의 경우 지출을 하고 남은 부분에 대해서는 시에 다시 반납처리로 이루어지고, 사업비의 경우 내년도 예산에 이월금으로 넘어가게 됩니다.
	김용운 위원장	최대한 예산은 전부 지출 할 수 있도록 사업을 진행해 주시면 더 좋을 것 같습니다. 또한 보고표에 이월금부분과 반납금을 표시하도록 하여 0원 처리로 표기를 해주시면 보고 이해하는 것이 조금 더 수월할 것 같습니다.
	보고자	네, 말씀 감사드립니다. 보시는 것에 더 이해가 쉽도록 표기할 수 있도록 하겠습니다. 다른 의견 있으시면 질문 부탁드립니다.
	박주광 위원	작년 식품위생법 변경에 따라 카페에 빵 납품을 진행하신다고 하셨는데, 매출에 영향이 있습니까?
	이광수 위원	네, 제빵 매출 쪽으로 늘고 있고, 당일생산 당일판매를 원칙으로 하고 있어 판매량을 조절중이며 차차 늘려나갈 계획입니다.

회의내용	김용운 위원장	혹시 재고가 남을 경우 유관기관에 후원을 하는 등 여러 가지 방안을 고안하는 것도 좋은 방법일 것 같습니다. 다른 질문 있으실 까요?
	정승원 위원	지금 보호작업장 매출을 살펴보면 사업들이 한곳에 집중되지 않고 분산되어 있는 것을 볼 수 있는데, 이것은 매우 좋은 현상인 것 같습니다. 또한 사업들 중에서 임가공 비율이 낮아서 과거 작업장들은 임가공비율이 높았었는데, 광명보호작업장에서는 임가공비율이 낮아서 좋습니다. 근데 사업 중 잼·청 사업 매출 비율이 낮은 이유가 있을까요?
	김수정 위원	쨈·청의 경우 방부제가 들어가지 않고, 수제로 제작하다보니 관리가 용이하지 않습니다. 냉장보관을 하더라도 소비기한이 짧고, 금방 곰팡이가 생겨서 판매로까지 이어지지는 것에 한계가 있어, 현재 작업장에서는 쨈보다는 카페에 들어가는 레몬청을 제작하여 판매하기 때문에 그 비중이 크지 않습니다.
	정승원 위원	그런 문제점들이 있군요. 다양한 사업을 시도하여 지금처럼 분산된 사업을 진행해 나갔으면 좋겠습니다. 본 보호작업장에서는 이제 이러한 사업의 결과가 훈련생들에게 얼마나 돌아가는지, 궁금합니다.
	이광수 위원	네, 근로장애인들의 임금 같은 경우 인원수를 늘리거나 하는 것은 아직 무리가 있고, 그럼에도 시간을 늘려 평균임금을 조금씩 늘려나가고 있습니다.
	정승원 위원	네, 좋습니다. 그밖에 프로그램들도 다양하게 많이 운영을 하고 계신거 같아서 좋습니다.
	이화복 위원	네, 다음으로 질문사항 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다. 개인적으로 제가 볼 때는 1년 동안 보호작업장이 사업진행을 아주 열심히 해주신 것으로 보입니다. 다양한 프로그램들을 진행해 주시고, 특히 매출부분에 있어서 전년대비 5천만원 정도의 수익증가를 보였다는 것은 대단한 성과라고 할 수 있겠습니다. 다만 마음에 걸리는 것은 보나카페 소하점 폐점이 눈에 띄어 마음이 좋지 못하네요. 제가 운영하는 화영시니어케어센터 1층에 카페자리를 마련해 드렸었는데, 센터 감사에서 이동동선에 대한 지적을 받아 부득이하게 1층 카페자리를 접견 상담실로 만들게 되었습니다.
	김수정 위원	어쩔 수 없는 상황에서 접게 되었는데, 오히려 폐점을 해서 수익을 더 낼 수 있었을 겁니다. 다른 좋은 자리가 또 나온다면 그때 다시 제안을 해주시면 감사하겠습니다.
	김용운 위원장	그렇게 말씀해 주시니 마음이 조금 가벼워집니다. 감사합니다. 또 다른 의견 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.
	이화복 위원	늘 다양한 프로그램을 운영해 주셔서 볼 때마다 많은 영감 받아 갈 수 있어 감사합니다. 저는 정신장애 파트에서 근무를 하다 보니 그쪽으로 연관해서

		생각해 볼 수밖에 없는데요. 작업장을 운영하시면서 지적 발달장애인 분들이 대부분 이용을 하고 계신 걸로 알고 있습니다. 그때그때 문제가 발생할 때 저희 정신보건복지센터에 연계해서 문제를 해결하고 서로 협력하면서 운영하는 부분이 아주 좋습니다. 덕분에 전시회나 그런 프로그램도 진행해 주셔서 저희 이용인분들의 야외프로그램에도 도움이 되고 있습니다.
	이광수 위원	네, 이용해 주셔서 감사합니다. 올해는 더 크게 진행 할 계획을 하고 있으니 많은 활용 부탁드립니다.
	이화복 위원	그에 따라서 저도 한 가지 말씀드리고 싶은데요. 보호작업장에서 이렇게 다양한 프로그램들을 진행하고 계신데 그에 따른 결과가 명확하게 나와 있지는 않아 보입니다. 예를 들면 만족도 조사라든지, 전·후가 어떻게 변화됐는지에 대한 척도 같은 것이 발표내용에는 없어서 궁금합니다. 너무 좋은 프로그램들을 다양하게 운영 중이신데 어떤 노력을 해서 어떻게 변화기 됐다 하는 결과 값이 나오면 더 좋을 것 같습니다. 결과에 대한 자랑이 빠져있는 것 같아서 말씀드립니다.
	김수은 부위원장	자체적으로 사업평가를 진행할 때 프로그램들의 사전·사후 평가들도 척도를 통해 진행하고 있고, 실제로 만족도 조사도 진행해서 평가를 하고 있습니다. 이러한 것들도 다음에는 자료에 넣어주면 좋을 것 같네요.
	보고자	네, 말씀해 주신 것과 같이 프로그램들에 대한 만족도나 사전·사후 척도를 통해 변화되는 것들을 평가하고 있습니다. 대표적인 프로그램만 추려서 발표했고, 내용이 너무 방대하여 시간이 오래 걸릴 것 같아 축약 적으로 발표드림에 있어 그러한 부분은 빠져있었습니다. 다음번에는 간단하게나마 결과값도 표시할 수 있도록 하겠습니다.
	정승원 위원	사실 발달장애인을 대상으로 하는 프로그램의 경우 실제로 전과 후를 비교하여 큰 변화를 기대하기는 쉽지 않습니다. 척도 검사보다는 이 기관이 지금 20년 정도 되어가죠? 그렇게 때문에 연혁을 정리하면서 예전과 비교해서 현재까지 오면서 기관이 어떻게 변화되고 있는지, 또 그에 따라서 훈련생들에게는 어떤 변화가 있는지 세월의 연혁에 따라 발전된 것들이 보여지면 좋겠다는 생각이 듭니다.
	김수은 부위원장	네, 좋은 말씀 감사합니다. 저도 그것이 고민인데요. 실제로 우리 안에서는 늘 발전되고 좋은 모습들을 보여주고 싶은 마음이 큽니다. 그러나 대외적으로 장애인 분야에 대한 관심도가 현저히 떨어지는 것은 사실입니다. 우리가 이렇게 해내고 있고, 이런 발전들을 이루고 있다면서 보여주기 위해 최선을 다하고 있음에도 관심도에 따라 처우가 달라지는 것이 늘 아쉬운 부분 중에 하나입니다.

	김용운 위원장	네, 말씀 잘 들었습니다. 오늘 건설적인 대화가 많이 오고 간 것 같습니다. 다른 궁금하신 사항이 있으실까요?
	전원	없습니다.
	김용운 위원장	더 이상 건의사항이나 질문사항이 없으시면 광명장애인보호작업장의 모든 안건의 의결에 대한 동의와 재청을 하여 주시기 바랍니다.
	전원	동의합니다. 재청합니다.
	김용운 위원장	동의와 재청이 있었으므로 광명장애인보호작업장의 모든 안건이 의결되었음을 선언합니다.
	보고자	이상으로 광명장애인보호작업장 운영자문회의를 마치도록 하겠습니다. 모두 수고 많으셨습니다. 감사합니다.
	전원	모두 수고 하셨습니다.